



AGDUPT

Addressing skills mismatching in the green sector through Digital Upskilling of vET

Marco operativo del Mecanismo de Diagnóstico de las necesidades empresariales en el sector ecológico D2.1

Center for Social Innovation – CSI Cyprus

Financiado por la Unión Europea. Las opiniones y puntos de vista expresados solo comprometen a su(s) autor(es) y no reflejan necesariamente los de la Unión Europea o los de la Agencia Ejecutiva Europea de Educación y Cultura (EACEA). Ni la Unión Europea ni la EACEA pueden ser considerados responsables de ellos.



**Co-funded by
the European Union**

Información de la entrega

Grant Agreement No.	
Acrónimo del proyecto	ADDUPT
Título del proyecto	ADdressing skills mismatching in the green sector through Digital UPskilling of veT
Calendario y duración del proyecto	01/01/2023-31/12/2025 36 meses
Número de referencia del proyecto	101092398
WP	WP2 – Reforzar el vínculo entre la FP y el mercado laboral
Tarea	T2.1
Entregable	D2.1 Marco operative del Mecanismo de Diagnóstico de las Necesidades Empresariales en el Sector Verde
Estado	Primer borrador
Número de la versión	1.0
Responsable de la entrega	Andria Kiourti
Nivel de difusión	
Fecha de vencimiento	30.04.2023
Fecha de presentación	28.04.2023

Coordinador del proyecto

Name	
Organización	CENTRO SUPERIOR DE FORMACION EUROPA-SUR SA - CESUR
Email	internacional@cesurformacion.com
Dirección postal:	Calle Tomás Heredia 1, Málaga, Spain

Historial de versiones

Versión	Fecha	Autor	Descripción
1.0	24.03.2023	CSI	Primer borrador

Lista de autores

Nombre	Organización
Andria Kiourti	Center for Social Innovation – CSI – Cyprus
Anastasia Liopetriti	Center for Social Innovation – CSI – Cyprus

Resumen del proyecto

El programa de ampliación de la UE para la región de los Balcanes Occidentales (BO) contempla varios ámbitos de interés que deben abordarse, entre ellos la situación del mercado laboral. La recuperación económica de la región parece ir por buen camino, pero existe un importante desajuste entre las cualificaciones y competencias ofrecidas y las necesidades de las empresas. Para hacer frente a estas necesidades, el proyecto pretende reforzar el vínculo entre la oferta de FP en los terceros países de los Balcanes Occidentales y el sector verde emergente de sus mercados laborales.

El proyecto ADDUPT tiene varios objetivos. Entre ellos, el desarrollo de un mecanismo para diagnosticar las necesidades de las empresas del sector ecológico, la realización de un análisis exhaustivo del sector ecológico en los terceros países que participan en el proyecto y el apoyo a los formadores y al personal de FP en los Balcanes Occidentales para establecer vínculos flexibles e interactivos entre la FP y el mercado laboral.

Además, el proyecto pretende desarrollar la capacidad de los centros de Formación Profesional en los Balcanes Occidentales incorporando las necesidades del mercado laboral verde en su oferta formativa, mejorar las habilidades y conocimientos de los formadores y el personal de dichos centros en el desarrollo de recursos digitales de microaprendizaje, y aumentar el potencial de empleabilidad de los alumnos de Formación Profesional en los Balcanes Occidentales ofreciendo cursos de FP que se correspondan con los requisitos del sector verde.

En general, el proyecto ADDUPT se centra en mejorar la calidad del sector de la FP y garantizar el desarrollo profesional continuo de los profesores y formadores de FP en los terceros países de los Balcanes Occidentales no asociados al Programa, al tiempo que aborda las necesidades del sector ecológico emergente de sus mercados laborales.

Índice de contenidos

Marco operativo del Mecanismo de Diagnóstico de las necesidades empresariales en el sector ecológico D2.1	1
Información de la entrega	2
Coordinador del proyecto	2
Historial de versiones	3
Lista de autores	3
Resumen del proyecto	4
Índice de contenidos	5
List of abbreviations	¡Error! Marcador no definido.
Executive summary	¡Error! Marcador no definido.

D2.1 Marco operativo del Mecanismo de Diagnóstico de las Necesidades Empresariales en el Sector Verde

Función

El Mecanismo es una herramienta operativa duradera que facilita un diagnóstico oportuno, específico y exhaustivo de las necesidades y requisitos del sector ecológico en términos de especializaciones, habilidades y conocimientos. Su objetivo es reforzar el vínculo entre la oferta de FP en los terceros países participantes no asociados al Programa y el sector ecológico de sus mercados laborales, para responder mejor a las necesidades emergentes de las empresas ecológicas y mejorar la empleabilidad de los alumnos de FP.

Objetivos Específicos

- ▷ Realizar un análisis exhaustivo de la situación actual del sector ecológico en los terceros países no asociados al Programa que participan en el Proyecto, validando la calidad de las conclusiones mediante la adopción de un enfoque multiactor y la participación de diversas partes interesadas.
- ▷ Identificar los desajustes entre la oferta de FP y las necesidades del mercado laboral, con el fin de desarrollar recursos altamente aplicables que refuercen sustancialmente la capacidad del personal y los centros de FP para abordar estos desajustes.
- ▷ Desarrollar y mantener una plataforma sostenible para diagnosticar las necesidades empresariales en el sector ecológico del mercado laboral.
- ▷ Actualizar continuamente la plataforma para garantizar que sigue siendo relevante para las necesidades emergentes del sector ecológico.

Requisitos

Organización

- ▷ El Mecanismo estará dirigido por el Centro de Innovación Social (CSI) en cooperación con todos los socios y, en particular, con los socios de los Balcanes Occidentales. Contará con la participación de un equipo de expertos en el sector ecológico, incluidos representantes del mercado laboral (cámaras pertinentes, asociaciones profesionales), empresas del sector ecológico, autoridades locales/nacionales de la Formación Profesional de los países socios de los Balcanes Occidentales.

Recursos asignados

- ▷ El Mecanismo necesitará un presupuesto suficiente para llevar a cabo las actividades de análisis, consulta y verificación. También necesitará acceso a las fuentes de datos y tecnologías pertinentes, así como tiempo y experiencia del personal.

Funcionamiento continuo

- ▷ El Mecanismo funcionará de forma continua, con actualizaciones y revisiones periódicas de sus funciones y actividades. También requerirá un compromiso continuo de los grupos de interés pertinentes para garantizar su pertinencia y eficacia.

Proceso en tres fases - Análisis, Consulta y Verificación

Fase 1 – Análisis

- ▷ El Mecanismo llevará a cabo un análisis exhaustivo del sector ecológico en los terceros países implicados no asociados al Programa. El “Análisis del sector ecológico: Tendencias y necesidades cambiantes” implicará tanto investigación documental como sobre el terreno, con al menos 20 representantes del mercado laboral y 20 representantes de la Formación Profesional por país socio de la región de los Balcanes Occidentales. El objetivo de este análisis es recopilar y evaluar la información relativa al avance de la tecnología, la financiación y la normativa en el sector de los Balcanes Occidentales. El enfoque principal es comprender el impacto de los próximos cambios en el mercado laboral, identificar los nuevos requisitos de cualificación y examinar los efectos en las profesiones existentes. El análisis se realizará anualmente para identificar cualquier nuevo avance y apoyar el ajuste de la oferta de la FP.

Etapas del análisis documental

- ▷ Identificar las preguntas de investigación que deben responderse a través de la investigación documental.
- ▷ Los países socios de los Balcanes Occidentales (Albania, Montenegro, Bosnia-Herzegovina) realizarán el análisis de la lista de investigación documental de aproximadamente 10 preguntas de investigación que guiarán el proceso de investigación. Estas directrices serán proporcionadas por CSI.
- ▷ Recopilar los datos y la información pertinentes de diversas fuentes, incluidos informes, trabajos académicos y otras publicaciones.
- ▷ Analizar los datos y la información recopilados para identificar tendencias y patrones relacionados con las necesidades del sector ecológico en los tres países socios.
- ▷ Redactar un informe que resuma las conclusiones de la investigación documental.
- ▷ El informe deberá tener entre 10 y 20 páginas, con información clara y concisa presentada de forma bien organizada.
- ▷ Revisar y editar el informe según sea necesario para garantizar que cumple con las normas de calidad deseadas.

Etapas del análisis de la investigación de campo

- ▷ Identificar las preguntas de investigación que deben responderse mediante la investigación de campo.
- ▷ Contactar y seleccionar a los representantes apropiados del mercado laboral y de la FP que participarán en la investigación, al menos 20 representantes del mercado laboral y 20 representantes de la FP de cada país socio de los Balcanes Occidentales (Albania, Montenegro y Bosnia-Herzegovina).
- ▷ Se elaborará un instrumento de encuesta en línea que incluya las preguntas de la investigación de campo para recopilar datos de los participantes en la investigación.
- ▷ Llevar a cabo la investigación de campo en cada uno de los países socios de los Balcanes Occidentales para recopilar datos de al menos 20 representantes del mercado laboral y 20 representantes de la FP de cada país.
- ▷ Utilizar técnicas adecuadas de análisis de datos para analizar los datos recogidos e identificar patrones y tendencias relacionados con el sector ecológico en los países socios.
- ▷ Comparar y contrastar los datos recogidos en cada uno de los países socios para identificar puntos en común y diferencias en el sector ecológico en toda la región.
- ▷ Redactar un informe que resuma los resultados de la investigación sobre el terreno y las conclusiones extraídas del análisis. Los resultados de la investigación documental y sobre el terreno se presentarán a los grupos de interés pertinentes, incluidos los agentes del mercado laboral, los proveedores de FP, los responsables políticos y otras partes interesadas para llevar a cabo la fase de consulta.

Datos de mayor atención de la fase de investigación

- ▷ Identificación de avances tecnológicos en el sector ecológico en los países de los Balcanes Occidentales (BO).
- ▷ Utilización de la Financiación Verde¹ en los países de los BO.
- ▷ Políticas, iniciativas y normativas en el Sector Verde de los países de los BO.
- ▷ Identificación de las principales ocupaciones y funciones laborales en el sector verde en los países de los BO.
- ▷ Tendencias clave y competencias necesarias de los trabajadores del sector ecológico.
- ▷ Situación actual de las instituciones de FP y nivel de formación que ofrecen.
- ▷ Identificación de las áreas que necesitan mejoras en las instituciones de FP.
- ▷ El papel e impacto de las tecnologías emergentes en el sector ecológico.
- ▷ Identificación de asociaciones entre centros de FP y empleadores.
- ▷ Identificación de los métodos de enseñanza y los medios tecnológicos en uso.

Fase 2 – Consulta

El Mecanismo consultará a diversos grupos de interés de los Balcanes Occidentales (Cámaras de Comercio, asociaciones profesionales, empresas ecológicas y representantes de la FP) para validar la calidad de sus conclusiones y garantizar que sus recomendaciones se ajustan a las necesidades y requisitos del sector ecológico. En la fase de consulta, se recopilarán las conclusiones y los resultados de cada uno de los talleres de grupos de expertos celebrados en los países socios de los Balcanes Occidentales. El siguiente paso es analizar y sintetizar esta información para crear un informe general que incluya las conclusiones combinadas de todos los talleres. Este informe

¹ La Financiación Verde hace referencia a los productos y servicios financieros que se utilizan para apoyar actividades económicas sostenibles desde el punto de vista medioambiental. Es una forma de financiar proyectos que contribuyen a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, proteger los recursos naturales y mitigar el cambio climático. La Financiación Verde puede adoptar muchas formas, como préstamos, bonos, seguros y fondos de inversión. Puede utilizarse para financiar una amplia gama de proyectos, como infraestructuras de energías renovables, edificios energéticamente eficientes, agricultura sostenible y transporte limpio. El objetivo de las finanzas verdes es fomentar la transición hacia una economía sostenible con bajas emisiones de carbono reorientando la inversión hacia proyectos respetuosos con el medio ambiente. También puede ayudar a reducir los riesgos financieros asociados al cambio climático promoviendo prácticas empresariales más sostenibles y resilientes. Muchos países y organizaciones han desarrollado políticas y marcos para promover las finanzas verdes, como los Principios de Bonos Verdes y el Reglamento sobre Divulgación de Finanzas Sostenibles. El objetivo último es crear un sistema financiero que apoye el crecimiento económico sostenible y proteja al mismo tiempo el medio ambiente.

ofrecerá una visión global de las perspectivas del mercado laboral, las empresas ecológicas, la FP y las autoridades educativas en la región de los Balcanes Occidentales. El informe será una herramienta valiosa para los responsables políticos, los grupos de interés y las organizaciones interesadas en los sectores del desarrollo económico y la educación de la región.

Etapas de la consulta

- ▷ Participación de representantes de los mercados laborales, las empresas ecológicas, la Formación Profesional y las autoridades educativas de los países socios de los BO.
- ▷ Organizar talleres de grupos de expertos/ grupos de discusión en cada país socio de los BO. El CCIT dirigirá y orientará estos talleres de grupos de expertos.
- ▷ Invitar a representantes de los mercados laborales, las empresas ecológicas, la FP las autoridades educativas a participar en cada grupo de discusión.
- ▷ Discutir, revisar y evaluar con los representantes de los expertos los resultados del análisis realizado en la primera fase.
- ▷ Garantizar un nivel máximo de fiabilidad recabando las aportaciones de diversos representantes.
- ▷ Las conclusiones extraídas de estos talleres garantizarán que se aportan posibles soluciones para abordar las necesidades que se identificaron en la fase de análisis.
- ▷ Una vez finalizados todos los talleres, el socio de la CCIT elaborará un informe global con las conclusiones combinadas de todos los grupos de expertos.

Fase 3 – Verificación

El Mecanismo verificará la exactitud y pertinencia de sus recomendaciones poniéndolas a prueba en la práctica y evaluando su impacto en el sector ecológico y en la oferta de FP. El Mecanismo elaborará un informe que incluirá la publicación de los resultados de las fases anteriores y la finalización del diagnóstico de las necesidades, así como recomendaciones. El informe ofrecerá una visión general de la situación actual del sector ecológico, incluyendo las oportunidades laborales, las necesidades y desafíos futuros e identificando los desajustes existentes entre las habilidades actuales y futuras.

Pasos de la verificación

- ▷ Recoger y recopilar los datos obtenidos en las fases de análisis y consulta del funcionamiento del Mecanismo.
- ▷ Verificar la exactitud y pertinencia de las recomendaciones, evaluando su impacto en el sector ecológico y la oferta de FP.
- ▷ Elaborar un informe que incluya los resultados combinados de las fases anteriores y la finalización del diagnóstico de necesidades.
- ▷ Proporcionar una descripción general de la situación actual del sector ecológico en términos de actividades realizadas, oportunidades laborales, etc.
- ▷ Proporcionar una previsión detallada de las necesidades y desafíos futuros del sector verde.
- ▷ Proporcionar una identificación exhaustiva de los desajustes de habilidades actuales y futuras.
- ▷ Involucrar a CSI con la contribución de los socios de los Balcanes Occidentales y la retroalimentación de los socios de la UE para que sea responsable del diagnóstico final de las necesidades.
- ▷ Utilizar los resultados para alimentar el desarrollo y la aplicación del marco integrado de desarrollo de capacidades para la FP en los países socios de los Balcanes Occidentales.

Entrega del informe “Diagnóstico de las necesidades empresariales en el sector ecológico”

La entrega del informe "Diagnóstico de las necesidades empresariales en el sector ecológico" incluye los resultados de las tres fases del proceso: análisis, consulta y verificación. En la fase de análisis, se llevará a cabo una investigación documental y sobre el terreno para identificar las necesidades del sector ecológico en los países de los Balcanes Occidentales, que se utilizará para desarrollar herramientas de actualización de los planes de estudios de FP. En la fase de consulta, se organizarán talleres de grupos de expertos para revisar y evaluar los resultados del análisis, garantizando la máxima fiabilidad. La información obtenida en los talleres puede requerir una reevaluación de los resultados iniciales. En la fase de verificación, la precisión y pertinencia de las recomendaciones se pondrán a prueba en la práctica y se evaluará su impacto en el sector ecológico y en la oferta de FP. Se elaborará un informe con una descripción general de la situación actual del sector ecológico, una previsión detallada de las necesidades y desafíos futuros y una identificación exhaustiva de los desajustes existentes en las habilidades actuales y futuras. CSI, en cooperación con todos los socios y agentes del mercado laboral de los Balcanes Occidentales, dirigirá el desarrollo del Mecanismo, y será responsable de entregar el informe de diagnóstico de necesidades. Los resultados del informe se utilizarán para adaptar la oferta de FP a las necesidades del mercado laboral y desarrollar el marco integrado de desarrollo de capacidades de la FP en los países socios de los Balcanes Occidentales.

Lista de abreviaturas

Acrónimo	Descripción
FP	Formación Profesional
BO	Balcanes Occidentales
CSI	Centro de Innovación Social
CCIT	Cámara de Comercio e Industria de Tirana
ICBF-VET	Marco integrado de desarrollo de capacidades para la FP

Resumen ejecutivo

El Mecanismo global tendrá un impacto significativo en la oferta de FP y en el sector ecológico del mercado laboral de los países de los Balcanes Occidentales. Al proporcionar un análisis en profundidad del estado actual y las necesidades futuras del sector ecológico, el Mecanismo mejorará la conexión entre los alumnos de FP y las oportunidades de empleo dentro de esta industria. En última instancia, esto mejorará la empleabilidad de los alumnos de FP al dotarles de las habilidades y los conocimientos necesarios para tener éxito en el sector ecológico en los países de los Balcanes Occidentales no asociados al Proyecto.

Además, el Mecanismo apoyará las necesidades emergentes de las empresas verdes mediante la identificación de las competencias necesarias para satisfacer las crecientes demandas de esta industria. Esto facilitará el desarrollo de programas de formación pertinentes y garantizará que los estudiantes de FP estén adecuadamente preparados para satisfacer las necesidades del sector ecológico en evolución.

En general, el Mecanismo desempeñará un papel crucial a la hora de salvar la distancia entre la oferta de FP y el sector ecológico, beneficiando tanto a los alumnos como a las empresas.



Coordinator
CENTRO SUPERIOR DE FORMACION EUROPA-SUR SA
Spain



**Albanian Center for Education Care and Training
(ACT CENTER)**
Albania



**Centar za ekonomski, tehnoloski i okolinski razvoj -
CETEOR Sarajevo**
Bosnia and Herzegovina



ZELeni DOM-GREEN HOME UDRUZENJE
Montenegro



EUROTRAINING EDUCATIONAL ORGANIZATION
Greece



CESIE
Italy



CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY TIRANA
Albania



**Chamber of Commerce and Industry of Banja Luka
Region**
Bosnia and Herzegovina



CSI CENTER FOR SOCIAL INNOVATION LTD
Cyprus



Co-funded by
the European Union